

# مبادرة حوافز تميز الأداء في إدارة الاستثمار العام على المستوى المحلي



الدليل الإرشادي للعام المالي (2025/24)  
(مارس 2024)

## 1- مقدمة:

تستمر وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية للعام الثالث على التوالي في تنفيذ مبادرة "حوافز تميز الأداء على المستوى المحلي" والتي تهدف إلى تشجيع المحافظات على تحسين وتطوير أدائها في مجالات التخطيط، وتنفيذ الخطط، ومراقبة الأداء وتقييمه، وإدارة الإنفاق العام، وتطوير أنظمة العمل على المستوى المحلي، وذلك في ضوء النتائج الإيجابية التي حققتها المبادرة في عامها الأول والثاني، وذلك ضمن خطة طموحة، حيث تعتزم الوزارة توسيع نطاق تقديم حوافز الأداء لتشمل الوزارات المركزية في إطار التطبيق الفاعل لمنهجية البرامج والأداء.

## 2- الأهداف الاستراتيجية:



## 3- منهجية تحديد معايير المبادرة



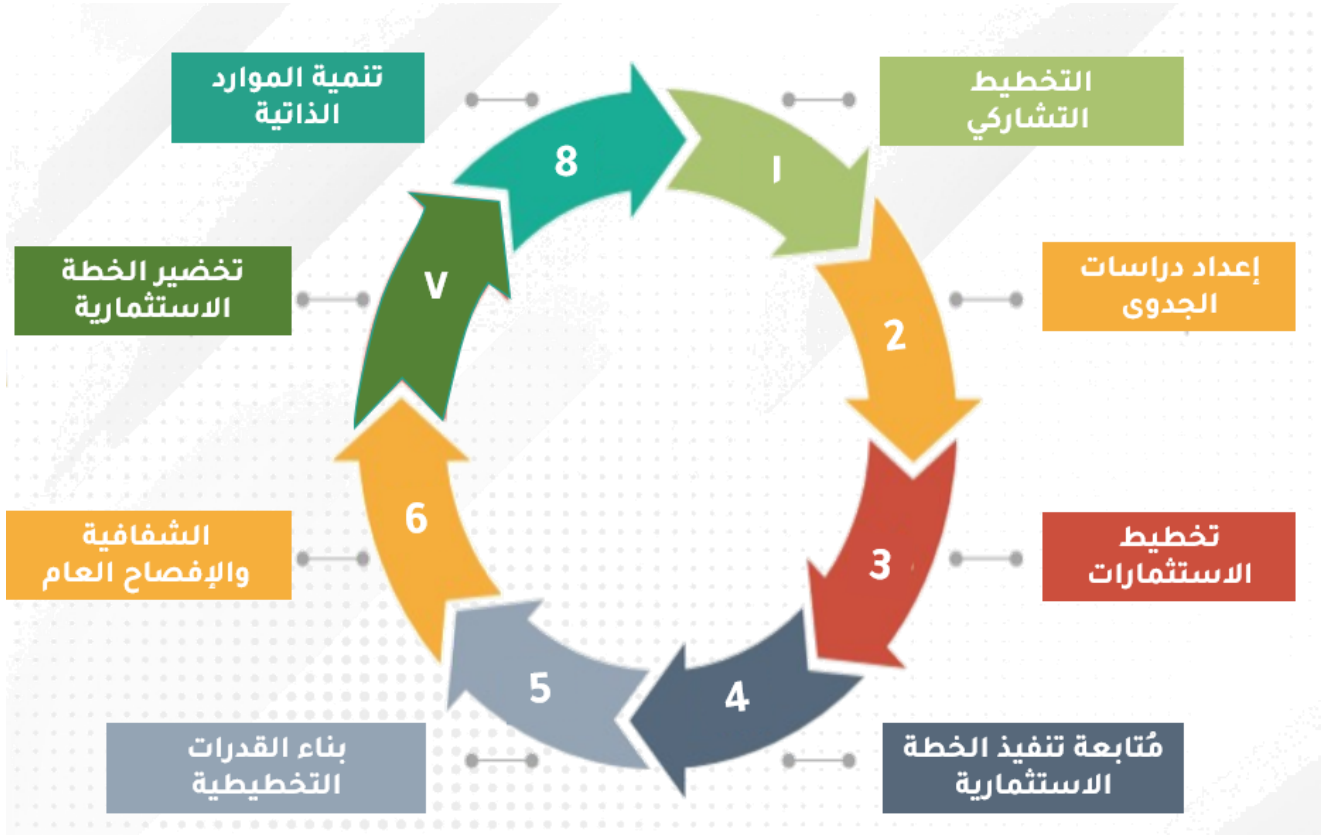
#### 4- حوكمة المبادرة



#### 5- مراحل تنفيذ المُبادرة:



## 6- المعايير الأساسية للحصول على حوافز الأداء للعام المالي 2025/24:



### المعيار الأول: التخطيط التشاركي

**هدف المعيار:** تحفيز المحافظات على إعداد الخطة الاستثمارية بشكل تشاركي لمراعاة أولويات المواطنين.

#### الشروط (تحقق كافة الشروط: 10 درجات):

- 1- مناقشة واعتماد مقترح خطة 2025/24 من المجلس التنفيذي للمحافظة.
- 2- إجراء مناقشات لخطة 2025/24 مع المواطنين/ القطاع الخاص/ المجتمع المدني/ أساتذة الجامعات الإقليمية/ أعضاء مجالس نيابية/ مع مراعاة مشاركة المرأة والشباب:  
"عقد اجتماع واحد على الأقل بمشاركة ممثلين عن كل من الفئات التالية: المواطنين - شركة قطاع خاص - منظمة مجتمع مدني - أستاذ جامعي - عضو مجلس نيابي، وذلك على مستوى كل مركز من المراكز الإدارية التابعة للمحافظة".

#### المستندات المطلوبة:

- 1- محضر اعتماد خطة 2025/24 من المجلس التنفيذي مُعتمد من السيد المحافظ (توقيع السيد المحافظ وختم)، وفقاً للنموذج المرفق.
- 2- محاضر الحلقات النقاشية قبل اعتماد خطة 2025/24 معتمد (توقيع السيد المحافظ وختم) (موتقة بالصور على أن تتضمن الصور لوحة يتضح بها عنوان الحلقات النقاشية (مناقشة خطة 2025/24) والمكان (الحي/ المركز) والتاريخ لكل حلقة نقاشية على مستوى كل مركز/حي من المراكز/الأحياء الإدارية في المحافظة)، مع تقديم بيان يوضح المشروعات التي اقترحتها المواطنين وتم إدراجها في خطة 2025/24 بالفعل، (مرفق النموذج الخاص ببيان المشروعات).

الدليل الإرشادي لمبادرة حوافز تميز الأداء في إدارة الاستثمار العام على المستوى المحلي للعام المالي (2025/24)

## المعيار الثاني: إعداد دراسات الجدوى

**هدف المعيار:** تحفيز المحافظات على تقييم جدوى المشروعات الاستثمارية وبالتالي تحسين كفاءة الاستثمار.

### الشروط (تحقق كافة الشروط التالية: 10 درجات):

- 1- إعداد دراسات جدوى لنسبة 100% (على الأقل) من عدد المشروعات الجديدة التي تزيد تكلفتها الكلية عن 50 مليون جنيه.
- 2-

### المستندات المطلوبة:

- 1- دراسات الجدوى حسب النماذج المرسله من وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية، بحيث توضح الأثر الاقتصادي والاجتماعي والبيئي للمشروع، وعوائده التنموية بشكل كمي وكيفي، للمشروعات الجديدة (ليست مشروعات استكمال) التي تزيد تكلفتها الكلية عن 50 مليون جنيه، معتمدة من مدير التخطيط بالمحافظة (توقيع مدير التخطيط وختم).

## المعيار الثالث: عملية تخطيط الاستثمارات

**هدف المعيار:** تحفيز المحافظات على الالتزام باللوائح والنماذج والمتطلبات اللازمة لإعداد الخطة.

### الشروط (تحقق كافة الشروط التالية: 10 درجات):

- 1- إعداد الخطة الاستثمارية لعام 2025/24 وفق منهجية خطة البرامج والأداء، حسب متطلبات المنظومة المتكاملة لإعداد ومتابعة الخطة الاستثمارية.
- 2- الالتزام بإنهاء 70% من المشروعات المدرجة خلال عام 2024/23 في عام 2024/23 فقط.
- 3- ألا تتعدى نسبة المناقلات 10% من عدد المشروعات في كل محافظة في خطة 2024/23.
- 4- الالتزام بالمخصصات المالية الموجهة للمراكز في خطة 2024/23.

### المستندات والإجراءات المطلوبة:

- 1- مراجعة واعتماد خطة البرامج والأداء للمحافظة حسب الملفات المرسله الخاصة بمتطلبات المنظومة المتكاملة لإعداد ومتابعة الخطة الاستثمارية، على أن يتم إعادة إرسال الملفات بصيغة إكسيل وPDF معتمد (توقيع السيد المحافظ وختم).
- 2- تقرير يتضمن المشروعات المدرجة في خطة 2024/23 ونسبة الإنجاز العيني لكل مشروع وفقاً للنموذج المرفق، على أن يتم استيفاءه وإرساله بصيغة إكسيل وPDF معتمد (توقيع السيد المحافظ وختم).
- 3- تقرير بالمناقلات التي تمت على خطة 2024/23 (يتم استيفاءه من قطاع التخطيط الإقليمي).
- 4- تقرير بمنتجات خطة 2024/23 على مستوى المراكز مقارنة بالخطة الأصلية لعام 2024/23، وفقاً للنموذج المرفق، على أن يتم استيفاءه وإرساله بصيغة إكسيل وPDF معتمد (توقيع السيد المحافظ وختم).

## المعيار الرابع: متابعة تنفيذ الخطة الاستثمارية

**هدف المعيار:** تحفيز المحافظات على مراجعة موقف تنفيذ الخطط الاستثمارية السنوية بهدف تقييم الأداء.

### الشروط (تحقق كافة الشروط التالية: 10 درجات):

- 1- إرسال نماذج حصاد مرحلة البناء للمشروعات المنتهية للعام المالي 2024/23 للجهات الرئيسية، وليس لبرامج التنمية المحلية فقط.
- 2- متابعة ربع سنوية لتنفيذ البرامج والأداء لخطة العام المالي 2024/23 من خلال المنظومة الاليكترونية لإعداد ومتابعة الخطة الاستثمارية (النصف الأول من العام)، (يتم استيفاءه من وحدة البرامج والأداء بوزارة التخطيط).
- 3- الالتزام بإدخال بيانات متابعة تنفيذ الخطة الاستثمارية لعام 2024/23 على المنظومة المتكاملة لإعداد ومتابعة الخطة الاستثمارية، (يتم استيفاءه من قطاع التخطيط الإقليمي بوزارة التخطيط).

الدليل الإرشادي لمبادرة حوافز تميز الأداء في إدارة الاستثمار العام على المستوى المحلي للعام المالي (2025/24)

- 4- إعداد تقرير للمتابعة اللاحقة لمشروعات الإدارة المحلية المنتهية خلال الفترة (2023/22 - 2024/23)، للتأكد من دخول كافة المشروعات الخدمة واستفادة المواطنين منها.
- 5- تشغيل 100% من المنشآت الخدمية للإدارة المحلية التي تم تنفيذها في المرحلة الأولى من مبادرة حياة كريمة (بشكل جزئي أو كلي).
- 6- مناقشة تقرير متابعة خطة عام 2024/23.

### المستندات والإجراءات المطلوبة:

- 1- نماذج حصاد مرحلة البناء للمشروعات المنتهية للعام المالي 2024/23 (للجهات الرئيسية التالية: وزارة التعليم العالي/ هيئة الأبنية التعليمية/ وزارة الصحة/ هيئة الطرق والكباري/ وزارة الإسكان والمرافق والمجمعات العمرانية/ وزارة الكهرباء/ وزارة البترول) وليس لبرامج التنمية المحلية فقط، وفقاً للنموذج المرفق).
- 2- تقرير للمتابعة اللاحقة لمشروعات الإدارة المحلية المنتهية خلال الفترة (2023/22 - 2024/23)، للتأكد من دخول كافة المشروعات الخدمة واستفادة المواطنين منها، وفقاً للنموذج المرفق وموثق بالصور.
- 3- إرسال بيان معتمد (توقيع السيد المحافظ وختم) وإرفاق صور توضح تشغيل 100% من المنشآت الخدمية للإدارة المحلية التي تم تنفيذها في المرحلة الأولى من مبادرة حياة كريمة (بشكل جزئي أو كلي)، وفقاً للنموذج المرفق).
- 4- محضر اجتماع المجلس التنفيذي لمناقشة تقرير متابعة خطة عام 2024/23 معتمد (توقيع السيد المحافظ وختم).

### المعيار الخامس: تخطيط عملية بناء القدرات

**هدف المعيار:** تحفيز المحافظات على تعزيز قدرات العاملين لأغراض تحسين الأداء.

#### الشروط (تحقق كافة الشروط التالية: 10 درجات):

- 5- خطة بناء القدرات للسنة المالية 2025/24 في مجالات إدارة الاستثمار العام معتمدة (توقيع السيد المحافظ وختم)، على أن تتضمن دورات تدريبية عن الاقتصاد الأخضر، والتخطيط الاستراتيجي، والتحول الرقمي، وفقاً للنموذج المرفق).
- 6- تقرير متابعة تنفيذ خطة بناء القدرات للعام المالي 2024/23 مقارنةً بالخطة المعتمدة موثق بالصور ومعتمد (توقيع السيد المحافظ وختم)، وفقاً للنموذج المرفق).

### المعيار السادس: الشفافية والإفصاح العام

**هدف المعيار:** تحفيز المحافظات على إتاحة المعلومات المتعلقة بالتخطيط والمالية العامة لكافة المواطنين.

#### الشروط: (تحقق كافة الشروط التالية: 10 درجات):

- 1- نشر خطة المواطن لعام 2024/23 على الموقع الإلكتروني الرسمي للمحافظة.
- 2- نشر الموقف التنفيذي الختامي للخطة الاستثمارية (الباب السادس) لعام 2024/23 على الموقع الإلكتروني الرسمي للمحافظة، معتمد (توقيع السيد المحافظ وختم).
- 3- نشر تفاصيل مشروعات الخطة الاستثمارية للديوان العام لعام 2025/24 على الموقع الإلكتروني الرسمي للمحافظة، وفقاً للنموذج المرفق، معتمد (توقيع السيد المحافظ وختم).
- 4- نشر QR Code لتطبيق شارك 2030، على الموقع الإلكتروني الرسمي للمحافظة (مرفق الـ QR Code).

### المعيار السابع: تخضير الخطة الاستثمارية

**هدف المعيار:** تحفيز المحافظات على دمج البعد البيئي في الخطط التنموية.

#### الشروط: (تحقق كافة الشروط التالية: 10 درجات):

الدليل الإرشادي لمبادرة حوافز تميز الأداء في إدارة الاستثمار العام على المستوى المحلي للعام المالي (2025/24)

- 1- مشاركة المحافظات الريفية في مبادرة "القرية الخضراء" التي أطلقتها وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية، وقيام المحافظات التي حصلت إحدى قرأها على شهادة "ترشيد" بتعميم الممارسات في قرية واحدة على الأقل من قرى المرحلة الأولى "حياة كريمة".
- 2- تحقيق نمو سنوي بنسبة 10% في عدد الأشجار المنزرعة عام 2025/24 مقارنة بعام 2024/23.
- 3- تأهيل مبنى حكومي واحد على الأقل في كل محافظة وفقاً للحد الأدنى من معايير الاستدامة.
- 4- مشاركة المحافظة في مبادرة المشروعات الخضراء الذكية لعام 2024.
- 5-

#### المستندات والإجراءات المطلوبة:

- 1- إرسال تقرير معتمد (توقيع السيد المحافظ وختم) يتضمن استيفاء كافة معايير "القرية الخضراء" لشركة إيكونسلت للاستشارات الهندسية والبيئية في ضوء الزيارات الميدانية موثق بالصور، وذلك بالنسبة للمحافظات الجاري تأهيل إحدى القرى بها، وقيام المحافظات التي حصلت إحدى قرأها على شهادة "ترشيد" بإرسال بيان موثق بالصور ومعتمد (توقيع وختم السيد المحافظ) يتضمن التدخلات الخضراء التي تم تنفيذها، في إطار تعميم الممارسات في قرية واحدة على الأقل من قرى المرحلة الأولى "حياة كريمة".
- 2- بيان بعدد الأشجار التي تم زراعتها على مستوى المحافظة موزع على المراكز/الأحياء عام 2025/24 مقارنة بعام 2024/23، معتمد (توقيع السيد المحافظ وختم) (مرفق نموذج للبيان المطلوب).
- 3- تقديم ما يثبت تأهيل مبنى في كل محافظة باستيفاء الحد الأدنى من معايير الاستدامة المرفقة على أن يكون معتمد (توقيع السيد المحافظ وختم) وموثق بالصور.
- 6- تقديم المستندات الدالة على مشاركة المحافظة في مبادرة المشروعات الخضراء الذكية لعام 2024.

#### المعيار الثامن: تنمية الموارد الذاتية

**هدف المعيار:** تحفيز المحافظات على توفير الموارد المالية الذاتية اللازمة لتنفيذ الخطط التنموية.

#### الشروط (تحقق كافة الشروط التالية: 10 درجات):

- 1- إعداد خطة تنمية الموارد المالية لعام 2025/24.
- 2- تحقيق نمو سنوي في الموارد الذاتية للمحافظة بنسبة 20% عام 2024/23.
- 3- ألا تقل قيمة التمويل الذاتي لخطة 2025/24 عن 15% من الخطة، (يتم استيفاءه من قطاع التخطيط الإقليمي).

#### المستندات والإجراءات المطلوبة:

- 1- خطة تنمية الموارد المالية مُعتمدة (توقيع السيد المحافظ وختم) لعام 2025/24، وفقاً للنموذج المرفق.
- 2- بيان مُعتمد (توقيع السيد المحافظ وختم) عن تطور قيمة الموارد الذاتية للفترة (2019/18-2024/23)، وفقاً للنموذج المرفق.
- 4- بيان مُعتمد من وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية عن قيمة التمويل الذاتي ونسبتها من جملة الخطة المُعدلة لعام 2025/24، (يتم استيفاءه من قطاع التخطيط الإقليمي).